



# Alianzas por la Discapacidad

Juntos por una Europa más inclusiva



Publicación cofinanciada por el Fondo Social Europeo en el marco del "Programa Operativo de Lucha contra la Discriminación 2007-2013"

Esta publicación refleja un resumen y las principales conclusiones de la Evaluación de las acciones de Cooperación Transnacional desarrolladas por la Fundación ONCE en el marco del “Programa Operativo de Lucha contra la Discriminación 2007-2013”, cofinanciado por el Fondo Social Europeo. Dicha evaluación ha sido realizada por Ecorys España S.L. durante 2014 y 2015.

La presente publicación y el estudio de Evaluación están cofinanciados por el Fondo Social Europeo, en el marco del citado Programa.

© **Fundación ONCE**

**Coordinación**

María Tussy y Carla Bonino,  
Departamento de Programas Europeos de la Fundación ONCE

**Diseño y maquetación**

The Social Movers

**Tratamiento de accesibilidad**

Ilunion Accesibilidad, Estudios y Proyectos

**Impresión**

Ilunion Retail

DEPÓSITO LEGAL: M-31892-2015

# Índice



Prólogos .....	4
La Fundación ONCE .....	6
El Programa Operativo de Lucha contra la Discriminación 2007-2013 .....	7
Enfoque metodológico de la Evaluación .....	8
Las Redes de Cooperación Transnacional lideradas por la Fundación ONCE .....	9



¿Qué ha logrado la Cooperación Transnacional promovida por la Fundación ONCE? .....	13
1. Investigación y análisis .....	14
2. Intercambio de experiencias .....	19
3. Contribución al diseño de políticas públicas .....	27
4. Premios y reconocimientos .....	32
5. Comunicación y difusión .....	35



Conclusiones y recomendaciones: El valor añadido de la Cooperación Transnacional del Fondo Social Europeo .....	38
---	----



Las personas: el equipo de Cooperación Transnacional de la Fundación ONCE .....	42
Agradecimientos .....	43

# Prólogos

**E**l objetivo de avanzar hacia una Europa sostenible e inclusiva, como establece la Estrategia Europa 2020, plantea retos para todos los actores implicados, Administraciones públicas, mundo empresarial y sociedad civil, pero también importantes oportunidades. Las personas con discapacidad, sus familias y las entidades que las representamos, podemos y queremos seguir contribuyendo de forma activa a una Europa moderna y en crecimiento, que tenga siempre en cuenta a su mejor activo: las personas.

La ONCE y su Fundación, que tengo el honor de presidir, constituyen un actor relevante en este movimiento hacia una Europa más inclusiva y accesible, defendiendo y demostrando el papel activo que desempeñamos las personas con discapacidad, las cuales, más de 80 millones en la Unión Europea, queremos seguir siendo dueñas de nuestro destino. Asimismo, la experiencia de ILUNION, el grupo de empresas sociales de la ONCE y su Fundación, se ha consolidado como ejemplo de que rentabilidad social y económica pueden ir de la mano, generando verdadero valor compartido y compromiso social.

Desde hace más de quince años mantenemos una sólida alianza con el Gobierno de España y la Unión Europea mediante la gestión de dos Programas Operativos del Fondo Social Europeo, que han permitido que más de 230.000 personas con discapacidad se beneficien de nuestros programas de empleo y hayan sido contratadas más de 60.000.

Además de alcanzar estos resultados sociales, hemos aprovechado la oportunidad que la Unión Europea nos ha brindado de establecer sólidas alianzas con otros actores europeos, no sólo entidades representativas de la discapacidad, en Francia y Grecia, sino también Administraciones de otros Estados miembro como las de Polonia e Italia, o grandes multinacionales como Telefónica en España y L'Oréal en Francia, en ámbitos estratégicos para la mejora de la accesibilidad, de la cualificación profesional y del empleo para las personas con discapacidad, como son los Fondos Estructurales y de Inversión Europeos, la Educación Inclusiva y la Responsabilidad Social Empresarial.

El firme convencimiento de que solos podríamos llegar más rápido, pero juntos llegaremos más lejos, es lo que nos condujo a establecer estas asociaciones en el marco de la denominada cooperación transnacional, fruto de las cuales hemos contribuido a transversalizar la dimensión de la discapacidad en las agendas europeas y a que el talento de las personas con discapacidad sea tenido en cuenta como un activo que no puede ni debe ser desaprovechado.

Estas son, entre otras, las conclusiones de esta evaluación externa que nos anima a consolidar y fortalecer nuestras alianzas en Europa en el nuevo periodo de los Fondos Europeos que transcurrirá hasta el 2023, y que han sido capaces de aunar bajo objetivos comunes, entidades de muy diversa naturaleza.

No quisiera finalizar sin agradecer a todas ellas el haberse sumado a nuestro compromiso social y haber sido nuestros compañeros de viaje en este camino hacia una Europa más inclusiva.

**Miguel Carballada Piñeiro**

Presidente de la ONCE y su Fundación

**E**l Fondo Social Europeo (FSE) es el principal instrumento de la UE para invertir en las personas: para incrementar sus habilidades y oportunidades de empleo, para fomentar la inclusión social y para apoyar a aquellos grupos que, por distintos motivos, se encuentren en desventaja y precisen de ayuda adicional para poder participar en la sociedad plenamente y en igualdad. Estos son retos y objetivos comunes en toda Europa, y los Estados miembro solo podrán lograrlos si unen sus fuerzas.

La cooperación transnacional es un área en la que el FSE puede actuar como catalizador. El potencial para el aprendizaje mutuo en el ámbito del empleo, la educación y las políticas sociales es enorme. La cooperación transfronteriza permite a todos los socios ver más allá de lo que se da por sentado en sus respectivos países, y explorar nuevas vías para enfrentarse a un problema.

Ya en el período de programación 2007-2013, la Comisión fomentó la cooperación transnacional, incluyendo la financiación de 21 Redes Transnacionales de Aprendizaje. Estas redes han facilitado el intercambio y la cooperación entre las autoridades de gestión e implementación del FSE, así como con actores estratégicos. Se han organizado además diversas actividades, como evaluaciones entre pares ("peer reviews"), seminarios de aprendizaje y otros eventos y herramientas de intercambio.

En el nuevo período 2014-2020, se ha puesto un mayor énfasis en la cooperación transnacional, que ahora es obligatoria para los Estados miembro, salvo en casos debidamente justificados. El rol facilitador de la Comisión también ha sido mejorado, en particular mediante el establecimiento de una plataforma en el ámbito de la UE para que la cooperación con las autoridades y los actores nacionales sea más fácil. Las Redes Temáticas han asumido ahora el trabajo realizado por las Redes de Aprendizaje y continuarán promocionando el aprendizaje mutuo a lo largo de toda la cadena de implementación del FSE. Otro de sus objetivos es servir de puente entre los legisladores y los profesionales.

Las acciones de cooperación transnacional realizadas por la Fundación ONCE han resaltado el valor de unirse con actores relevantes más allá de las propias fronteras en el ámbito de la discapacidad. Por ello quiero animar a esta entidad a seguir invirtiendo en estas actividades durante los próximos años.

### Marianne Thyssen

Comisaria europea de Empleo, Asuntos Sociales, Capacidades y Movilidad Laboral



*Miguel Carballada Piñeiro, Presidente de la ONCE y su Fundación, y Marianne Thyssen, Comisaria de Empleo, Asuntos Sociales, Capacidades y Movilidad Laboral, durante la visita de la misma a la ONCE, su Fundación e ILUNION en Madrid, el 12 de marzo de 2015.*



# La Fundación ONCE

La Fundación ONCE para la Cooperación e Inclusión Social de Personas con Discapacidad (en adelante, Fundación ONCE) nace en 1988, por acuerdo del Consejo General de la ONCE (la Organización Nacional de Ciegos Españoles), como un instrumento de cooperación y solidaridad de las personas españolas ciegas hacia otros colectivos de personas con discapacidad para la mejora de su calidad de vida.

Además de la propia ONCE, como entidad fundadora, están presentes en la Fundación ONCE, a través de su Patronato, máximo órgano de gobierno, las principales organizaciones de personas con discapacidad y sus familias en España, así como el propio Comité Español de Representantes de Personas con Discapacidad (CERMI), plataforma que agrupa a más de 4.500 asociaciones y entidades que representan a los 3,8 millones de personas con discapacidad en España.

La misión de Fundación ONCE es contribuir a la plena inclusión social de las personas con discapacidad, con el objetivo de hacer efectivo el principio de igualdad de oportunidades y no discriminación. En este contexto, la Fundación ONCE trabaja con dos focos prioritarios: la formación y empleo de las personas con discapacidad, y la accesibilidad universal de productos, servicios y entornos, todo ello para contribuir a crear una sociedad más inclusiva y cohesionada.

La principal fuente de financiación de Fundación ONCE para cada ejercicio proviene del 3% de los ingresos brutos obtenidos con la comercialización de los juegos de azar de la ONCE, ejemplo de juego social responsable. La segunda fuente la constituye el Fondo Social Europeo, a través del "Programa Operativo de Lucha contra la Discriminación" (2000-2006 y 2007-2013), que ha supuesto un pilar fundamental para el alcance y éxito de los resultados obtenidos, convirtiendo a la Fundación ONCE en un referente de experiencia en favor de la inclusión social y laboral de las personas con discapacidad, no solo en España, sino en Europa.

A lo largo de los años, la Fundación ONCE ha extendido su actividad, participando y liderando proyectos más allá de España. La denominada "Cooperación Transnacional", cofinanciada por el Fondo Social Europeo y desarrollada en el marco del citado Programa Operativo, constituye un relevante ejemplo, aglutinando múltiples experiencias cuya evaluación constituye el objeto de la presente publicación.



# El Programa Operativo de Lucha contra la Discriminación 2007-2013

## Fundación ONCE y la UE: una sólida alianza

A lo largo de los últimos años, la Fundación ONCE se ha posicionado como un socio clave y un interlocutor de referencia en las políticas europeas en el ámbito de la discapacidad.

Se puede destacar su papel esencial en la contribución al diseño y a la ejecución de los Programas Europeos cofinanciados por los Fondos Estructurales y de Inversión, habiendo sido designada y avalada por parte de la Comisión Europea y las autoridades nacionales de España como Organismo Intermedio del Programa Operativo de Lucha contra la Discriminación, cofinanciado por el Fondo Social Europeo (FSE), tanto para el período de programación 2000-2006 como para el de 2007-2013, que finaliza en 2015.

## El Programa Operativo de Lucha contra la Discriminación 2007-2013

El Programa Operativo de Lucha contra la Discriminación 2007-2013 cofinanciado por el FSE, tiene como objetivo principal combatir la discriminación de género y la discriminación de determinados colectivos en situación o en riesgo de exclusión, promoviendo su inclusión social y laboral.

En el marco de este Programa Operativo, la Fundación ONCE, de la mano de FSC Inserta como beneficiaria, gestiona el Programa XTalento, que trabaja para atraer a más personas al mercado laboral, fomentando para ello la empleabilidad, la inclusión social y la igualdad entre hombres y mujeres, con su foco de atención en las personas con discapacidad.

## La Fundación ONCE y la Cooperación Transnacional

En el marco del Programa Operativo de Lucha contra la Discriminación 2007-2013, el Eje 4 sobre Cooperación Transnacional tiene por objetivo favorecer el intercambio, la participación y la transferencia de buenas prácticas entre distintos tipos de entidades, así como la integración de actuaciones para plantear enfoques multidimensionales que ayuden a dar respuesta a las necesidades y retos de la Unión Europea.

En este contexto, la Fundación ONCE se ha posicionado como actor de referencia en Cooperación Transnacional, diseñando una ambiciosa iniciativa que incluye la creación de tres Redes Europeas que, sobre la base de un enfoque colaborativo y de participación multisectorial, han trabajado para fortalecer la presencia y la incorporación de la Discapacidad en las agendas europeas.

A partir de este marco, las actuaciones de la Fundación ONCE han permitido establecer plataformas y mecanismos sostenibles de cooperación entre actores de diversos Estados miembro de la UE, llevando a cabo intercambios de información y buenas prácticas, generando y transfiriendo conocimiento, fomentando el aprendizaje mutuo, promoviendo la innovación social y contribuyendo de forma activa al debate político comunitario.

# Enfoque metodológico de la Evaluación

Fundación ONCE, en su firme propósito de mejora continua, ha encargado una evaluación externa que analice el desempeño de las actuaciones de Cooperación Transnacional desarrolladas bajo el Programa Operativo de Lucha contra la Discriminación 2007-2013 y proponga recomendaciones para mejorar el impacto de las acciones de este tipo en el futuro.

Así, el propósito principal de la evaluación realizada ha sido valorar el desarrollo, la utilidad, el impacto y el valor añadido comunitario de las acciones de Cooperación Transnacional, analizando, entre otras cuestiones, los efectos que éstas han tenido en el reforzamiento de la discapacidad en las agendas europeas. Como foco principal de la evaluación se han tomado las tres Redes Europeas impulsadas por la Fundación ONCE, así como algunas otras actuaciones de Cooperación Transnacional complementarias.

Igualmente, el ejercicio de evaluación ha permitido dar visibilidad y mejorar la comprensión acerca

de los efectos y beneficios del trabajo desarrollado por la Cooperación Transnacional, constituyéndose como un instrumento útil, estratégico y de gestión, que oriente las acciones futuras.

## Objetividad y enfoque participativo de la Evaluación

La objetividad y rigurosidad de la evaluación han sido aseguradas a través de una adecuada combinación y triangulación de fuentes de investigación primarias y secundarias, que han permitido construir una visión completa del ámbito de actuación de la Cooperación Transnacional desarrollada por la Fundación ONCE, y la obtención de conclusiones consistentes, contrastadas y evidenciadas. El enfoque participativo y la estrecha interlocución entre el equipo evaluador (Ecorys) y coordinador (Fundación ONCE) han sido otros factores clave en el ejercicio de evaluación llevado a cabo.

### 29 ENTIDADES INVOLUCRADAS EN UN PROCESO PARTICIPATIVO DE EVALUACIÓN

- Association des Paralysés de France (APF), FRANCIA
- Association Française des Managers de la Diversité (AFMD), FRANCIA
- Centre for Studies on Inclusive Education (CSIE), REINO UNIDO
- Comisión Europea, BÉLGICA
- Comité Económico y Social Europeo, BÉLGICA
- Comité Español de Representantes de Personas con Discapacidad (CERMI), ESPAÑA
- Confederación Nacional de Personas con Discapacidad, GRECIA
- CSR Europe, BÉLGICA
- Essl Foundation, AUSTRIA
- European Agency for Special Needs and Inclusive Education, BÉLGICA
- European Disability Forum, BÉLGICA
- Forética, ESPAÑA
- Fundación ONCE, ESPAÑA
- ICSR – Italian Centre for Social Responsibility, ITALIA
- Inclusion Ireland, IRLANDA
- Kanchi, IRLANDA
- Kynnys ry, FINLANDIA
- L'Oréal, FRANCIA
- Ministerio de Infraestructura y Desarrollo, POLONIA
- Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, ITALIA
- Parlamento Europeo, BÉLGICA
- PAU Education, ESPAÑA
- Reninco, RUMANÍA
- Rytmus, REPÚBLICA CHECA
- Sanofi, ESPAÑA
- Telefónica, ESPAÑA
- The Social Movers, ESPAÑA
- Unidad Administradora del Fondo Social Europeo (UAFSE), Ministerio de Empleo y Seguridad Social, ESPAÑA
- Weber Shandwick, ESPAÑA, BÉLGICA

# Las Redes de Cooperación Transnacional lideradas por la Fundación ONCE

En el marco del Programa Operativo de Lucha contra la Discriminación 2007-2013 cofinanciado por el Fondo Social Europeo en marcha hasta 2015, la Fundación ONCE se ha posicionado como un actor de referencia que ha desarrollado una estrategia integral de Cooperación Transnacional, a través del diseño, puesta en marcha y liderazgo de tres Redes de Cooperación Transnacional, acompañadas de una serie de actuaciones complementarias.

De manera global, esta estrategia ha estado alineada con políticas e instrumentos de referencia como son la Convención de la ONU sobre los Derechos de las Personas con Discapacidad, la Estrategia Europea de Discapacidad 2010-2020 y la Estrategia Europa 2020 para un crecimiento inteligente, sostenible e inclusivo.



## La Red Europea de Responsabilidad Social Empresarial y Discapacidad (RSE+D)

promueve la integración de la discapacidad en las agendas políticas y empresariales de RSE, con el fin de favorecer la inclusión social y laboral de personas con discapacidad, así como contribuir al desarrollo de la competitividad responsable de empresas y administraciones públicas. Bajo un enfoque multi-agente, la Red centra su trabajo en ámbitos como el reporte de sostenibilidad, el empleo, la accesibilidad de bienes, productos y servicios, el papel de la administración pública en el fomento de la RSE, así como la innovación y el emprendimiento social. → [www.csr-d.eu](http://www.csr-d.eu)



## La Red Europea de Educación Inclusiva y Discapacidad (incluD-ed)

constituye un marco de referencia colaborativo a escala europea para abogar y trabajar por la plena inclusión de las personas con discapacidad y contribuir a eliminar las barreras de todo tipo, mediante el fomento de la educación inclusiva. Su meta es promover la igualdad de oportunidades en el contexto educativo, con el objetivo final de mejorar la empleabilidad y la inclusión laboral de las personas con discapacidad. La Red se centra en la educación secundaria, la participación en niveles educativos superiores, la transición a la vida adulta y al mercado laboral, y las nuevas tecnologías.

→ [www.includ-ed.eu](http://www.includ-ed.eu)



## El Observatorio Europeo de Fondos Estructurales y Discapacidad (InNet16)

tiene como fin analizar la implementación de la perspectiva de la discapacidad en el marco de los Fondos Estructurales y de Inversión. El Observatorio ofrece noticias, opiniones e informes de interés para profesionales en la materia y para la población en su conjunto, así como un repositorio de buenas prácticas, que recogen proyectos y experiencias que han dado buenos resultados. La Red busca ser un nexo de unión entre Administraciones públicas, sociedad civil y empresas a fin de transmitir la importancia de la perspectiva de la discapacidad a los poderes decisores y contribuir a su reforzamiento a través de los instrumentos de financiación europeos. → [www.innet16.eu](http://www.innet16.eu)

## ¿Quiénes forman parte de las Redes?

Las Redes Europeas lideradas por la Fundación ONCE se han constituido como iniciativas **transnacionales** y **multisectoriales** dando participación a una pluralidad de agentes de diferentes Estados miembro de la UE, e integrando la valiosa fórmula de partenariados público-privados.

Desde su inicio, la estructura de las Redes ha ido creciendo y consolidándose a escala europea. Cuentan con una Secretaría Técnica cada una, elemento fundamental para su desarrollo y están constituidas por múltiples entidades públicas y privadas que actúan como socios fundadores, miembros asociados y colaboradores.

El alcance geográfico de la Cooperación Transnacional desarrollada por la Fundación ONCE incluye:

31 organizaciones de 13 países, de los cuales 12 son Estados miembro de la UE, contando con socios fundadores, miembros asociados y entidades colaboradoras: Austria, Bélgica, España, Finlandia, Francia, Grecia, Irlanda, Islandia, Italia, Polonia, Reino Unido, República Checa y Rumanía.

Los 9 socios fundadores de las Redes provienen de un total de 7 países, España, Finlandia, Francia, Grecia, Italia, República Checa y Polonia.



Líder



Socios Fundadores



Telefonica, ESPAÑA

L'Oréal, FRANCIA



MINISTERO DEL LAVORO  
E DELLE POLITICHE SOCIALI

Ministero del Lavoro e delle  
Politiche Sociali, ITALIA



Rytmus, REPÚBLICA CHECA

Kynnys ry, FINLANDIA



Association des Paralysés de  
France (APF), FRANCIA



Confederación Nacional  
de Personas con Discapacidad  
(EASAEA), GRECIA



MINISTERSTWO  
INFRASTRUKTURY  
I ROZWOJU

Ministerio de Infraestructura  
y Desarrollo, POLONIA



Conseil Français  
des personnes Handicapées  
pour les questions Européennes

Conseil Français des Personnes  
Handicapées pour les Questions  
Européennes (CFHE), FRANCIA

**Entidades asociadas y colaboradoras de las Redes:**

	<p>Association Française des Managers de la Diversité (AFMD), FRANCIA</p>		<p>Forética, ESPAÑA</p>
	<p>Capgemini, ESPAÑA</p>		<p>Fundación Triodos, ESPAÑA</p>
	<p>Centre for Studies on Inclusive Education (CSIE), REINO UNIDO</p>		<p>Gobierno de Extremadura, ESPAÑA</p>
	<p>Comisión Europea, BÉLGICA</p>		<p>ICSR – Italian Centre for Social Responsibility, ITALIA</p>
	<p>Ecodes, ESPAÑA</p>		<p>Inclusion Ireland, IRLANDA</p>
	<p>EIDD – Design for All Europe, IRLANDA</p>		<p>Kanchi, IRLANDA</p>
	<p>Essl Foundation, AUSTRIA</p>		<p>Queraum, AUSTRIA</p>
	<p>European Disability Forum, BÉLGICA</p>		<p>Reninco, RUMANÍA</p>
	<p>Federazione Associazioni Nazionali Disabili (FAND), ITALIA</p>		<p>Sanofi, ESPAÑA</p>
	<p>Fondation Internationale de la Recherche Appliquée sur le Handicap (FIRAH), FRANCIA</p>		<p>Sodexo, FRANCIA</p>
	<p>Federazione Italiana per il Superamento dell'Handicap (FISH), ITALIA</p>		<p>Universidad de Akureyri, ISLANDIA</p>

# ¿Qué ha logrado la Cooperación Transnacional promovida por la Fundación ONCE?

La Cooperación Transnacional liderada por la Fundación ONCE en el marco del Programa Operativo de Lucha contra la Discriminación 2007-2013 cofinanciado por el Fondo Social Europeo (FSE) persigue el objetivo de reforzar la presencia de la discapacidad en las agendas tanto europeas como nacionales, con un foco específico en los ámbitos de la Educación, la Responsabilidad Social Empresarial y los Fondos Estructurales y de Inversión, fomentando el intercambio y transferencia de información, conocimiento, experiencias y buenas prácticas, promoviendo el aprendizaje mutuo, la generación de comunidad y la innovación social.

Todo ello se realiza con el fin último de contribuir a la inclusión social y laboral de las personas con discapacidad en Europa, maximizar el valor añadido del FSE, así como extender las experiencias positivas generadas desde España, incluyendo la difusión del modelo único de la ONCE y su Fundación como agente del Tercer Sector, la Economía Social y la Discapacidad.

Así, las acciones de Cooperación Transnacional, y particularmente, las Redes Europeas promovidas por la Fundación ONCE, han ido creciendo, desde 2009, a través de un proceso de evolución, desarrollo y consolidación, extendiendo su alcance y la naturaleza de sus actividades.

Un primer período se centró en el diseño y conceptualización de la estrategia y estructura de las Redes. Se fijó la misión y los objetivos, se buscaron e identificaron los socios fundadores, se determinaron las temáticas principales de trabajo y se diseñaron de modo general las actividades que fueron posteriormente desarrolladas a lo largo de los años. Como elemento fundamental, las tres Redes, **RSE+D**, **incluD-ed** e **InNet16**, cuentan con una Secretaría Técnica que, bajo la coordinación y el liderazgo de la Fundación ONCE, vienen operando como pilares para toda la actividad llevada a cabo.

A partir de 2011 y ya con los partenariados constituidos, las Redes fueron tomando velocidad crucero, expandiendo su actividad y pudiéndose observar, en términos generales, una evolución incremental en la intensidad y variedad de las acciones realizadas.

Desde 2014, las Redes han maximizado su visibilidad e impacto, incluyendo la generación de subproyectos e iniciativas concretas, como el Premio Europeo de Emprendimiento Social y Discapacidad, que han contribuido a consolidar la actuación y el papel de la Fundación ONCE en el ámbito de la Cooperación Transnacional.

En las páginas que siguen, se expone una selección de ejemplos de actuaciones destacables realizadas a lo largo de los años, desde 2009 a 2015, en el marco de la Cooperación Transnacional. Dichos ejemplos se han ordenado en torno a cinco principales tipos de actividad:

1. Investigación y análisis



2. Intercambio de experiencias



3. Contribución al diseño de políticas públicas



4. Premios y reconocimientos



5. Comunicación y difusión





# 1. Investigación y análisis

La Fundación ONCE ha desarrollado una intensa actividad de investigación y análisis en el marco de las actuaciones de Cooperación Transnacional desplegadas por las Redes en sus tres ámbitos de actuación: Responsabilidad Social Empresarial, Educación Inclusiva y Fondos Estructurales y de Inversión.

Fruto de esta intensa actividad de investigación y análisis se han generado numerosas herramientas, metodologías, publicaciones y estudios que sitúan el conocimiento desarrollado por las Redes de Cooperación Transnacional a la vanguardia tanto en España como en Europa, en sus respectivas áreas de actuación.

Esta actividad de investigación se ha llevado a cabo a través de un importante trabajo de revisión documental que ha incluido las principales referencias bibliográficas existentes, así como la realización de encuestas, entrevistas y consultas a personas expertas, y la celebración y participación en reuniones y talleres.

## Ejemplos de actividades y logros destacados



**Análisis de la inclusión de la dimensión de discapacidad en los informes de Responsabilidad Social Empresarial de multinacionales europeas**

En base a la elaboración previa de manera colaborativa (con empresas y otras entidades), de una serie de indicadores destinados a evaluar y promover la incorporación de la discapacidad en las memorias de RSE o Sostenibilidad, se llevó a cabo un análisis de la situación existente en este tipo de informes de una serie de multinacionales europeas.

Así, se analizaron las memorias de 16 empresas de diferentes sectores identificando buenas prácticas, avances y áreas de mejora para una mayor inclusión de la discapacidad en sus estrategias, con el fin de aportar ideas y aprendizajes al conjunto de la comunidad empresarial.





## includ-ed

### Definición de criterios de evaluación para la identificación de buenas prácticas en el ámbito de la educación inclusiva y la discapacidad

La Red incluD-ed ha elaborado una serie de criterios e indicadores basados en diversas variables como la innovación, impacto, transferibilidad, sostenibilidad, evaluación, o la participación amplia de agentes y en particular de las personas con discapacidad, que han permitido identificar, evaluar y seleccionar buenas prácticas en el ámbito de la educación inclusiva en Europa. Esta selección se ha compilado en una Guía de Buenas Prácticas que integra ejemplos provenientes de los países de los socios fundadores de la Red, y que persigue el objetivo de reconocer experiencias positivas de educación inclusiva y servir de inspiración para nuevas prácticas y acciones piloto. Estos criterios a su vez han sido la base de la compilación de buenas prácticas que se ha ido volcando en la página web de incluD-ed, abierta a la consulta de cualquier persona interesada.

### Estudio exploratorio sobre los factores de calidad de la educación inclusiva en Europa

En 2015 desde la Red incluD-ed se lleva a cabo un estudio exploratorio sobre los factores de calidad de la educación inclusiva en Europa, que tiene como objetivo explorar los diferentes elementos que influyen en la calidad de los procesos de inclusión en escuelas de varios países europeos, teniendo en cuenta tanto aspectos relacionados con la cultura, políticas y prácticas de los centros educativos, como otros elementos relacionados con los recursos humanos y materiales disponibles.

Se trata de un estudio piloto que se lleva a cabo en base a un cuestionario elaborado por expertos del ámbito de la educación inclusiva, y con la participación de escuelas de los cuatro países a los que pertenecen los socios fundadores de incluD-ed (España, Francia, Finlandia y República Checa), así como en Austria, Reino Unido, Irlanda e Islandia, donde la Red cuenta con miembros asociados. Este estudio persigue establecer una metodología común y sostenible de cara al futuro para poder comparar la calidad de los sistemas de educación inclusiva en Europa. Se pretende explorar y determinar pautas sobre los elementos que las escuelas deberían de garantizar para asegurar el derecho a la educación de los y las estudiantes con discapacidad desde un enfoque inclusivo para todas las personas.



El estudio, que concluirá a finales de 2015, cuenta con una amplia participación de agentes, como los propios socios fundadores de la Red y varios miembros asociados, expertos del ámbito universitario encargados de los aspectos teóricos y analíticos del trabajo, así como profesionales de los propios centros educativos participantes.

*Imagen extracto del cuestionario sobre factores de calidad de la educación inclusiva en Europa.*



**Análisis de los Programas Operativos del Fondo Social Europeo (FSE) del período 2007-2013 en lo relativo a la Discapacidad**

InNet 16 ha desarrollado un estudio que tuvo por objetivo analizar cómo los Estados miembro han dado respuesta a las necesidades de las personas con discapacidad a través de los Programas Operativos del FSE del período 2007-2013. Se evaluaron así 98 Programas Operativos nacionales y regionales, con especial énfasis en las prioridades y el diseño de medidas orientadas a las personas con discapacidad, sus indicadores y la financiación asignada. El resultado del trabajo ofreció una panorámica respecto al grado de reconocimiento de la discapacidad en los distintos países, a través de los Fondos Estructurales, y dio lugar a una serie de conclusiones y recomendaciones para el nuevo período de programación.

**Estudio sobre la consideración de los Artículos 11 y 16 por las Autoridades de Gestión del FSE y FEDER**

La Red InNet realizó una encuesta orientada a gestores tanto del FSE como del Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER) en diversos Estados miembro sobre la aplicación de los Artículos 11 (principio de "asociación" o implicación de la sociedad civil) y 16 (principios de igualdad y no discriminación) contenidos en el Reglamento General de los Fondos Estructurales (1083/2006). El estudio contribuyó a identificar tendencias sobre cómo la discapacidad y la accesibilidad fueron interpretadas por las Autoridades de Gestión, y aplicadas a los proyectos cofinanciados por estos Fondos. El estudio puso en evidencia buenas prácticas y áreas de dificultad, dando lugar a conclusiones comparativas.

**Indicadores para la medición de la dimensión de la discapacidad en los Fondos Estructurales y de Inversión en el período 2014-2020**

Sobre la base de un análisis de distintos conceptos y modelos diseñados para medir los resultados de las intervenciones desarrolladas durante el período 2007-2013, InNet 16 ha trabajado en una serie de mejoras a incorporar en el diseño de la política de cohesión del período 2014-2020, desde la óptica de la discapacidad. El análisis ha dado lugar a unos modelos de indicadores con el potencial de ser utilizados en los programas nacionales para medir el impacto de las intervenciones destinadas a la inclusión social de las personas con discapacidad.



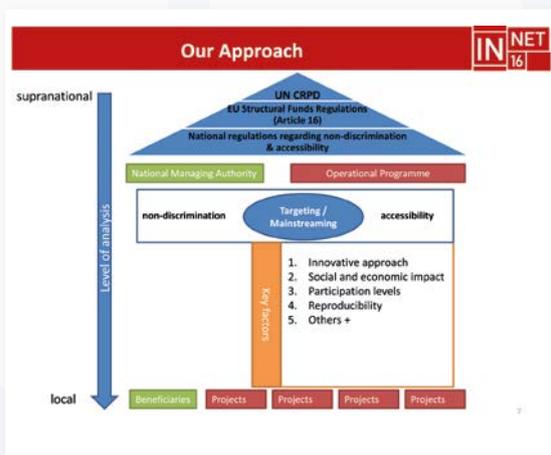
## Casos de estudio en materia de discapacidad para su replicabilidad en los Programas Operativos

Desde su creación y de un modo continuo, InNet 16 ha llevado a cabo un extenso ejercicio de análisis de los proyectos implementados en la UE y financiados por los Fondos europeos, con el fin de identificar casos de estudio en la implementación del Artículo 16 del Reglamento General de los Fondos Estructurales (1083/2006) – aplicables al período de programación 2007-2013 –, que constituyan ejemplos de buena práctica replicables en otros Estados miembro.

Dicho ejercicio se ha realizado tanto para proyectos ejecutados en el marco del FSE como del FEDER, en diversos países de la UE, que destacan tanto por sus medidas específicas y horizontales en materia de discapacidad, como por sus elementos innovadores en el campo de accesibilidad y de implicación de los propios actores de la discapacidad en el ciclo de ejecución de los fondos.

Los casos de estudio se realizaron sobre la base de una definición propia de “buena práctica”, tomando como pilar las disposiciones del citado Artículo 16. De este modo, los proyectos identificados responden a los siguientes criterios: carácter innovador, impacto socio económico, impacto desde la perspectiva de discapacidad, e índice de replicabilidad.

Para realizar esta recopilación de información y su análisis, fue necesaria la identificación de las distintas autoridades de gestión y organismos intermedios encargados de la gestión y ejecución del FSE y FEDER en los diferentes Estados miembro, así como de otras organizaciones responsables de proyectos financiados por los Fondos europeos, los cuales ampliaron, a través de su visión y experiencia, el objetivo del estudio.



Diapositiva que refleja el enfoque de análisis de InNet 16 para la elaboración de casos de estudio.

Estos contactos además, han ayudado a continuar con posteriores líneas de investigación en el marco del esquema de observación planteado por la Red. Fruto del estrecho intercambio y trabajo colaborativo con todas estas entidades, la Secretaría de In-Net 16 identificó y analizó en profundidad proyectos “bandera” financiados por el FSE y el FEDER en dichos Estados miembro. El análisis comparativo de los resultados dio lugar a conclusiones y recomendaciones de ámbito europeo, así como a la identificación de lecciones aprendidas de interés para las organizaciones de la discapacidad. Además, los resultados de dicho ejercicio de observación fueron ampliamente difundidos en diversos foros, conferencias y reuniones a las que acudió el Observatorio InNet 16.

## 2. Intercambio de experiencias

La Cooperación Transnacional del Fondo Social Europeo (FSE) tiene la vocación de fomentar el aprendizaje mutuo con un papel central del intercambio de buenas prácticas, experiencias y lecciones aprendidas, así como de la transferencia de conocimiento entre los actores implicados.

En el caso de la Cooperación Transnacional liderada por la Fundación ONCE en el marco del Programa Operativo de Lucha contra la Discriminación 2007-2013, los intercambios de experiencias desarrollados por los miembros de las Redes y otras organizaciones y personas expertas consideradas de referencia en los diferentes campos de actuación, han contribuido a reforzar los vínculos entre las partes implicadas, fomentando el trabajo en común. De este modo, se ha logrado una mayor dinamización y extensión del ámbito de influencia de las Redes en sus respectivas áreas de trabajo: Responsabilidad Social Empresarial, Educación Inclusiva y Fondos Estructurales y de Inversión.

En la práctica, este intercambio se ha llevado a cabo a través de diversas acciones e instrumentos como la organización de conferencias, seminarios, talleres, jornadas temáticas, reuniones, grupos de trabajo y visitas de estudio, abiertos a los socios de las Redes, así como a otros actores relevantes.

### Ejemplos de actividades y logros destacados



#### Presentación institucional de la Red Europea RSE+D en Madrid

En abril de 2012 tuvo lugar la presentación institucional de la Red Europea de RSE+D, a través de un evento de alto nivel, con la participación de representantes del Ministerio de Empleo y Seguridad Social, de la Comisión Europea, de los socios fundadores de la Red, del Comité Español de Personas con Discapacidad (CERMI), así como de otras entidades significativas como CSR Europe,

plataforma que reúne en conjunto a más de diez mil empresas europeas. El evento, al que acudieron más de 200 representantes de empresas, administraciones públicas, y entidades sociales, sirvió para presentar formalmente la Red, enfatizándose su rol como actor relevante para contribuir a la incorporación de la discapacidad en las agendas de RSE, y destacando la importancia de esta RSE como elemento para fomentar la inclusión social y laboral de las personas con discapacidad en Europa.



Sesión inaugural de la presentación institucional de la Red Europea de RSE+D, celebrada el 23 de Abril de 2012 en Madrid.

### Webinar RSE+D con CSR Europe

Tras la presentación institucional de la Red de RSE+D, en octubre de 2012 se celebró un webinar de ámbito europeo, en colaboración con la plataforma CSR Europe. En el mismo, se difundió la iniciativa y los mensajes principales de la Red, se presentaron los indicadores de RSE+D que habían sido desarrollados el año anterior, así como los resultados preliminares del análisis sobre la inclusión de la discapacidad en las memorias de RSE de empresas europeas que se estaba llevando a cabo. Además de la intervención de la Fundación ONCE, otro de los socios fundadores de la Red, Telefónica, presentó su estrategia de Discapacidad y la inclusión de esta dimensión en el negocio, y compartió la manera en la que había incorporado los indicadores RSE+D en su informe de Sostenibilidad. Este ejemplo sirvió para inspirar preguntas y generar debate entre las empresas y organizaciones participantes, más de una veintena de distintos países de la UE.

### Talleres y jornadas en colaboración con Escuelas de Negocio

La Red Europea de RSE+D ha establecido una línea de cooperación con significativas escuelas de negocio en España, con el objetivo de crear espacios de encuentro y diálogo que permitan fomentar el papel de la discapacidad en el seno de las agendas empresariales de RSE. Como ejemplos, en septiembre de 2011 tuvo lugar en Madrid un taller en colaboración con el IE Business School sobre "RSE, Discapacidad y Reporte". Este taller, que contó con la presencia de más de 30 participantes de empresas referentes en sus sectores y de otras entidades, tuvo como objetivo debatir e intercambiar experiencias, así como contribuir a la elaboración de los ya mencionados indicadores de RSE+D. Otro ejemplo a destacar es la organización en Barcelona, en julio de 2013, de la Jornada "RSE, Innovación Social y Discapacidad" en colaboración con ESADE, en la que se puso de relieve la conexión entre estos tres conceptos para contribuir a un modelo de crecimiento competitivo, sostenible e inclusivo.

*Sesión de la Jornada  
"RSE, Innovación Social y  
Discapacidad" celebrada  
junto con ESADE el 18 de  
julio de 2013 en Barcelona.*





Agora+D



La Red Europea de RSE+D ha puesto en marcha la **plataforma Agora+D**, un proyecto ambicioso que nace con la idea de generar debate y sensibilización y promover el aprendizaje mutuo, a través de un espacio de intercambio de buenas prácticas provenientes de organizaciones punteras tanto del sector público como privado, relativas a la integración de la dimensión de la discapacidad en sus estrategias de RSE, innovación y emprendimiento social.



*Sesión de la Jornada "Private Money for Public Good? A multi-stakeholder approach to promote social innovation from a disability perspective", celebrada en Philanthropy House, Bruselas, el 7 de mayo de 2015.*

La iniciativa fue lanzada en Bruselas en mayo de 2015 en el marco de la Jornada **"Private money for public good: a multi-stakeholder approach to promote social innovation from a disability perspective"**, celebrada en la sede del Centro Europeo de Fundaciones –EFC (Philanthropy House) y organizada por esta entidad y la Fundación ONCE, junto con el Consorcio Europeo de Fundaciones sobre Derechos Humanos y Discapacidad. Este Consorcio es una iniciativa promovida por diversas fundaciones del EFC, entre ellas la Fundación ONCE, en calidad de líder.

El encuentro, al que acudieron medio centenar de profesionales europeos de distintos sectores y organizaciones, contó con la intervención de representantes de la Comisión Europea y del Gobierno de Bélgica, así como de otras entidades de relevancia como CSR Europe o Essl Foundation, además de los organizadores del encuentro, Fundación ONCE y EFC, y de emprendedores sociales.

Uno de los primeros resultados concretos del proyecto Agora+D fue, en 2015, la publicación **"Breaking down grant making silos: Disability as a cross-programme initiative"** que recoge significativas iniciativas de destacadas Fundaciones europeas e internacionales, a modo de buenas prácticas que ejemplifican el fortalecimiento del enfoque transversal de la discapacidad en sus actividades. Así, la publicación aborda diferentes proyectos promovidos por el sector fundacional, que integran la dimensión de la discapacidad en ámbitos tan diversos como el empleo, la igualdad de género, la infancia, el medio ambiente, la accesibilidad, la cultura, el desarrollo o la salud.

Agora+D dispone de un espacio específico en la página web de la Red de RSE+D, que actúa como plataforma en la que se recoge, en base a unos criterios de selección definidos, un repositorio de buenas prácticas relacionadas con la integración de la dimensión de la discapacidad en la RSE, la innovación social y el emprendimiento social, y que han sido desarrolladas por parte de diferentes actores como empresas, emprendedores sociales, fundaciones o administraciones públicas.

## includ-ed

### Los “Grupos Locales Promotores”

Los Grupos Locales Promotores (GLP) son una fórmula colaborativa generada por la Red includ-ed, que ha permitido alcanzar dos objetivos fundamentales. Por un lado, aunar a los diversos actores que toman parte en el mundo educativo, con el fin común de promover la educación inclusiva. Por otro lado, extender la influencia de la Red como proyecto europeo al ámbito local, conectándolo con realidades concretas y fomentando el intercambio de experiencias en contextos específicos. Así, los GLP están desarrollados desde cada una de las ciudades de las que provienen los socios fundadores de includ-ed: Madrid en España, Praga en la República Checa, París y Liévin en Francia y Jyväskylä en Finlandia. Cada uno de los socios fundadores de includ-ed actúa de coordinador de un GLP, que están integrados por actores como autoridades públicas, escuelas, organizaciones de profesores, de padres, de personas con discapacidad, otras organizaciones de la sociedad civil, universidades e instituciones de investigación, expertos, empresas o medios de comunicación.

*Reunión del Grupo Local Promotor de includ-ed de Madrid, celebrado el 22 de octubre de 2014 en la sede de la Fundación ONCE.*



### “Comunidad Virtual includ-ed”

includ-ed cuenta con una página web que actúa como plataforma online, constituyendo un espacio para el intercambio de información y difusión de buenas prácticas en el campo de la educación inclusiva y la discapacidad. Además de los socios fundadores y miembros asociados de la Red, forman parte de la “Comunidad Virtual includ-ed”, con sus perfiles e información disponibles en la web, múltiples expertos y organizaciones de diferentes países de la UE que trabajan en el terreno de la educación inclusiva. Se trata de un espacio de referencia en este ámbito a escala europea, por el número de participantes que utilizan este foro con el fin de debatir e intercambiar experiencias.



### Visitas de Estudio sobre educación inclusiva y discapacidad



*Representantes de los socios fundadores de incluD-ed, y de su Secretaría Técnica, durante la visita de estudio a UNESCO en París, el 8 de junio de 2015.*

Igualmente con el fin de favorecer el intercambio de experiencias y buenas prácticas, así como el aprendizaje mutuo, la Red incluD-ed ha desarrollado Visitas de Estudio. Destacan las visitas realizadas en Helsinki en mayo de 2014 en las que, bajo el auspicio del socio finlandés Kynnys ry, el conjunto de socios de la Red pudo conocer de primera mano algunas de las experiencias e instituciones más significativas en el ámbito educativo del país, de referencia en Europa, así como los avances y desafíos en relación con la educación inclusiva.

Asimismo, destaca la visita de estudio realizada en junio de 2015 a las sedes de la OCDE y UNESCO en París, promovidas por el socio francés Association des Paralysés de France (APF), en las que se subrayó la relevancia de seguir avanzando en la educación inclusiva tanto en Europa como en el resto del mundo, y el importante papel en este contexto de una iniciativa de Cooperación Transnacional como la Red incluD-ed. Como resultado de estas visitas, surgió el proyecto de realización de una "discusión en línea" (online-discussion) de ámbito internacional impulsada conjuntamente por la UNESCO e incluD-ed sobre educación inclusiva, formación profesional y discapacidad, y enmarcada en el contexto de los objetivos de Desarrollo Sostenible para 2030.

## Conferencia europea sobre Educación Inclusiva y Discapacidad

La naturaleza de la Cooperación Transnacional desarrollada por la Fundación ONCE, en particular, a través de las Redes Europeas, muestra una intensa labor colaborativa, dando participación y voz a una multiplicidad de actores, que resulta especialmente relevante en el ámbito de la educación inclusiva y la discapacidad.

La extensa actividad y dinámico intercambio de experiencias, ha contado con el apoyo de actores institucionales de máxima relevancia como el Parlamento Europeo, tal y como ilustra la celebración de la “Conferencia sobre Educación Inclusiva y Discapacidad en Europa” en la sede de esta institución en Bruselas en abril de 2014, bajo el auspicio de los eurodiputados Rosa Estaràs y Ádám Kósa, en colaboración con la Red incluD-ed.

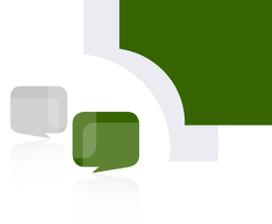
Este evento ha constituido un importante hito en el ámbito de la educación inclusiva en la UE, debido al impulso institucional y a su enorme poder de convocatoria. Más de 100 personas asistieron a la Conferencia, entre las que se encontraban destacados representantes de las instituciones comunitarias y organizaciones de la UE: además del propio Parlamento Europeo, la Comisión Europea, el Consejo, a través de las Representaciones Permanentes de varios Estados miembro, la Agencia Europea para las necesidades educativas especiales y la educación inclusiva, así como expertos y miembros de organizaciones sociales como el Foro Europeo de la Discapacidad. La Conferencia ofreció una visión general de los sistemas de educación inclusiva que se aplican en la actualidad en la UE y abrió un espacio de diálogo entre las diferentes instituciones y organizaciones presentes. La Red incluD-ed, a través de su socio líder, la Fundación ONCE, compartió con todos los asistentes e hizo entrega formal al Parlamento de una Declaración o “Statement”, en la que se señalaban los aspectos clave que, bajo el punto de vista de la Red, debían centrar el foco de atención en lo que respecta a la promoción de la educación inclusiva en Europa hasta 2020, desde la perspectiva de la discapacidad. En la Declaración se formulaban una serie de recomendaciones concretas dirigidas tanto a las instituciones de la UE, como a los Estados miembro.

La Conferencia de Educación Inclusiva y Discapacidad, desarrollada bajo el auspicio y apoyo del Parlamento Europeo, se convirtió en una excelente oportunidad para presentar y posicionar la Cooperación Transnacional liderada por la Fundación ONCE, en este caso a través de la Red incluD-ed, como referente

europayo en el campo de la educación inclusiva. Como producto de la Conferencia, se elaboró un vídeo divulgativo del evento, incluyendo una serie de entrevistas a los ponentes y participantes, sobre la educación inclusiva en Europa.



*Mesa inaugural de la Conferencia, con (de izquierda a derecha) los Europarlamentarios Ádám Kósa y Rosa Estaràs, y con Miguel Ángel Cabra de Luna, Director de Relaciones Sociales e Internacionales y Planes Estratégicos de la Fundación ONCE, en representación de incluD-ed.*



### Evento de lanzamiento del Observatorio InNet 16

En su primer gran acto de las Redes Europeas y ante una audiencia de 250 personas, en noviembre de 2009, la Fundación ONCE, con el apoyo de la entonces Ministra de Sanidad y Política Social, Trinidad Jiménez, presentó en Madrid el Observatorio InNet 16. El evento, al que asistieron los máximos representantes del Foro Europeo de la Discapacidad, de la propia ONCE y su Fundación, así como personalidades de la Comisión Europea, ofreció una plataforma para debatir entonces el futuro de los Fondos Estructurales y manifestar el compromiso de la Fundación ONCE de impulsar la Cooperación Transnacional en el ámbito de la discapacidad. El evento destacó el alineamiento de InNet 16 con las disposiciones internacionales que emanan de la Convención de las Naciones Unidas sobre los Derechos de las Personas con Discapacidad, y la necesidad de que éstas fueran integradas en todas las políticas de la Unión. En palabras del Presidente del Foro Europeo de Discapacidad, Yannis Vardakastanis, InNet 16 constituía “una iniciativa que llega en momento clave para las personas con discapacidad”.

*Sesión inaugural de la Conferencia de lanzamiento de InNet 16, celebrada el 24 de noviembre de 2009 en Madrid.*



### Participación de InNet 16 en Audiencia del Parlamento Europeo

En Junio de 2011 tuvo lugar una Audiencia organizada por el Intergrupo de Economía Social del Parlamento Europeo, centrada en la temática de “La nueva Política de Cohesión y los nuevos Fondos Estructurales post 2013”. Al evento acudió InNet 16 como representante de la sociedad civil, exponiendo las principales cuestiones relativas a la discapacidad, a través de su análisis sobre el cumplimiento del principio de no discriminación y accesibilidad en la implementación de los Fondos, en el campo de la economía social. Miembros del Intergrupo reiteraron el compromiso del Parlamento en este tema, mientras que representantes de la Comisión confirmaron la promoción de la inclusión social entre las prioridades de lo que iba a ser la futura Política de Cohesión. La Comisión comunicó asimismo la propuesta de destinar fondos mínimos para las distintas prioridades de intervención (“earmarking”). Esta modalidad de financiación ha sido uno de los focos de análisis de InNet 16.

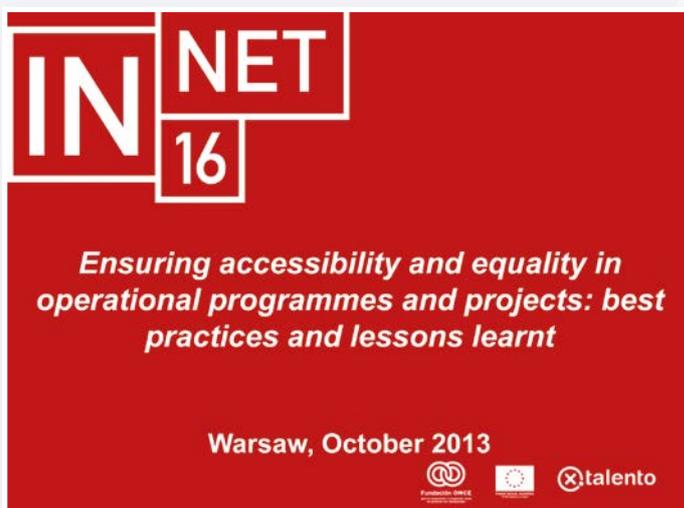
## Participación de InNet 16 en encuentro auspiciado por el Ministerio de Infraestructura y Desarrollo de Polonia sobre Discapacidad y Fondo Social Europeo

En Octubre de 2013 InNet 16 participó en la conferencia “Las personas con discapacidad en las nuevas perspectivas financieras”, organizada por el socio polaco de la Red, el Ministerio de Infraestructura y Desarrollo, en Varsovia. El evento tuvo como objetivo informar a los representantes de la sociedad civil polaca sobre las novedades, y próximos pasos, relativos al siguiente periodo de programación, con especial énfasis en el campo de discapacidad. El acto dio asimismo lugar a un intercambio de ideas y buenas prácticas.

Representantes del Ministerio comunicaron el compromiso oficial de reforzar la inclusión de las personas con discapacidad en el mercado laboral a través de las intervenciones financiadas por el FSE, mientras que representantes de InNet 16 destacaron los hitos derivados del trabajo de la Red, presentando ejemplos de proyectos llevados a cabo en el marco de Programas Operativos financiados con cargo a dicho fondo en varios países europeos, y compartiendo un análisis sobre las lecciones aprendidas y mejoras posibles de cara al futuro. Asimismo, concretamente la Fundación ONCE, ilustró los resultados de un estudio sobre el valor añadido del Programa Operativo español de Lucha contra la Discriminación 2007-2013 desde la perspectiva de la inversión social.

El evento contó también con representantes de la Universidad de Varsovia de y la Asociación de Cooperativas Sociales polaca, que difundieron ejemplos de proyectos de innovación destinados a la inclusión social de las personas con discapacidad en el mundo del trabajo, dando lugar a un debate sobre cómo replicar las buenas prácticas en este campo durante el periodo de programación 2014-2020.

Además de constituir un ejemplo de implicación de la sociedad civil en el proceso de diseño de las nuevas políticas, el evento contribuyó a reforzar la dimensión de la discapacidad en el marco de la nueva Política de Cohesión a través de un diálogo abierto entre autoridades, organizaciones beneficiarias de los Fondos e interlocutores internacionales.



*Diapositiva de presentación de la participación de InNet 16 en la Conferencia “People with Disabilities in the new Financial Perspectives”, celebrada el 28 de octubre de 2013 en Varsovia.*



### 3. Contribución al diseño de políticas públicas

La Cooperación Transnacional desarrollada por la Fundación ONCE, en particular a través de las Redes Europeas, se ha manifestado, además de en diversas actuaciones expuestas con anterioridad, en una intensa actividad de contribución activa al debate político comunitario, con el claro reto de apuntalar mensajes considerados clave sobre discapacidad, en concreto en los siguientes tres ámbitos de acción, propios de las Redes: Responsabilidad Social Empresarial (Red RSE+D), Educación Inclusiva (Red incluD-ed) y Fondos Estructurales y de Inversión (InNet 16).

Para ello, las tres Redes han construido, desarrollado y alimentado canales de comunicación e interacción con las autoridades responsables en la toma de decisiones y con otros agentes de alcance político de ámbito europeo y nacional, dotándolos de datos y elementos de información objetivos, que han ido constituyendo un argumentario técnico sólido para avalar la incorporación y reforzamiento de la dimensión de la discapacidad en las agendas europeas.

En este sentido, las Redes han elaborado una gran cantidad de publicaciones y documentos de tipo institucional y político, en forma de documentos de posicionamiento ("position papers"), declaraciones, o contribuciones y respuestas a consultas públicas lanzadas por diferentes organismos europeos e internacionales, por mencionar algunos de estos instrumentos, siempre manteniendo y defendiendo la transversalidad de la perspectiva de la discapacidad.

#### Ejemplos de actividades y logros destacados



##### **Contribución a la incorporación de la dimensión de Discapacidad en los Informes de RSE del Parlamento Europeo**

La Red RSE+D inició en 2012 una importante estrategia de comunicación hacia el Parlamento Europeo con el objetivo de contribuir a fomentar la inclusión de la discapacidad en los dos informes que dicha institución estaba elaborando sobre Responsabilidad Social Empresarial, a iniciativa del eurodiputado Richard Howitt y del ex eurodiputado Raffaele Baldassarre. En particular, la Red presentó un seguido de enmiendas a los informes, que continuaron con una intensa ronda de contactos con diversos eurodiputados para dar a conocer la existencia de la Red y sus mensajes clave. Este proceso culminó con la publicación de los respectivos informes en 2013, incluyendo las propuestas de la Red y, en definitiva, contribuyendo con esta acción a fortalecer la presencia de la discapacidad en las agendas comunitarias de RSE.



### **Contribución a la incorporación de la Discapacidad en las Estrategias nacionales de RSE de España e Italia**

La Red Europea de RSE+D preparó un conjunto de propuestas sobre la Estrategia Española de Responsabilidad Social Empresarial durante el período de su elaboración, que fueron aportadas al Comité Español de Representantes de Personas con Discapacidad (CERMI) con el objetivo de reforzar la dimensión de la discapacidad en la misma. La versión adoptada y aprobada por el Gobierno español en 2014, incorporó gran parte de estas propuestas. Por su parte, tanto la temática de la discapacidad, como la mención específica a la Red Europea de RSE+D liderada por la Fundación ONCE, fueron incluidas en el Plan Nacional de Acción de RSE 2012-2014 de Italia, gracias a la contribución del socio italiano de la Red, el Ministerio de Trabajo y Políticas Sociales del país. Dicho Plan incluye, además, una mención al importante papel de la contratación pública para promover la inclusión social y laboral de las personas con discapacidad, impulsando la creación de instrumentos concretos.

### **Contribución a la inclusión de la discapacidad en la Estrategia Europea de Responsabilidad Social Empresarial**

Como hito de gran relevancia, cabe destacar la inclusión, por primera vez, de la discapacidad en la agenda europea de RSE, a través de la Comunicación publicada por la Comisión Europea en octubre de 2011, titulada "Estrategia renovada de la UE para 2011-2014 sobre la responsabilidad social de las empresas". A ello han contribuido, entre otros factores, los mensajes y comunicaciones conjuntas de la Red Europea de RSE+D y de sus socios durante el proceso de elaboración y aprobación de dicha Estrategia.

Con posterioridad a este importante hito, la Red ha seguido trabajando para que las próximas iniciativas comunitarias en este ámbito y, en particular, la renovación de la Estrategia de RSE para el futuro, mantengan y refuercen la perspectiva de la discapacidad como uno de los elementos propios de la "naturaleza pluridimensional" de la responsabilidad social de las organizaciones, tal como se define en la Estrategia de 2011.

En este contexto, cabe destacar la contribución de la Red de RSE+D a la consulta pública lanzada por la Comisión Europea en 2014, llamando la atención sobre la necesidad de que permanezca y se profundice la referencia a la discapacidad en el ámbito de la RSE. Asimismo, la Red tomó parte en encuentros relevantes como la jornada "The Future of the EU Strategy on CSR and Reporting" organizada por la plataforma CSR Europe en 2014 en Bruselas.

Por último, en 2015, la Red ha elaborado un breve documento de posicionamiento que ha sido compartido con diversos representantes de las áreas de la Comisión Europea más relacionadas con la RSE y la Discapacidad de cara a la renovación de la Estrategia Europea sobre Responsabilidad Social.



## includ-ed

### Elaboración de “Position papers” en materia de educación inclusiva y discapacidad

A través de documentos de posicionamiento elaborados por los socios de includ-ed, con el apoyo de la Secretaría Técnica de la Red, la colaboración de expertos y tomando en cuenta las líneas de trabajo de entidades como el Foro Europeo de la Discapacidad, la Red includ-ed ha definido una posición institucional en materia de educación inclusiva con la intención de trasladar mensajes relevantes para el proceso de toma de decisiones. includ-ed ha elaborado y difundido entre actores de ámbito europeo, incluyendo la Comisión, Parlamento y Consejo, diversos “position papers” con el objetivo de integrar la discapacidad y promover la educación inclusiva en distintos programas, políticas, iniciativas e instrumentos, como la Estrategia Europa 2020 o el Sistema de ranking universitario europeo, U-Multirank, por mencionar algunos.

Pueden destacarse particularmente dos de estos documentos de posicionamiento, dedicados a los Programas internacionales de la OCDE, PISA y PIAAC (Programa de evaluación internacional de estudiantes y Programa de evaluación internacional de competencias de la población adulta, respectivamente). En dichos documentos includ-ed trasladada demandas relativas a la accesibilidad de las encuestas utilizadas en estas evaluaciones, así como sobre la recogida de información más precisa sobre las personas con discapacidad, entre otras cuestiones. Estos dos documentos han sido difundidos tanto a la OCDE como entre instituciones europeas, generando una buena acogida y consideración de propuestas que quedó reflejada en la visita de estudio de includ-ed a la sede de la OCDE en París en junio de 2015.

### “Written Declaration” del Parlamento Europeo sobre Educación Inclusiva y Discapacidad

La Conferencia sobre Educación inclusiva y Discapacidad celebrada en abril de 2014 en la sede del Parlamento Europeo en Bruselas supuso, como se ha expuesto en páginas anteriores, un hito en el ámbito de la Cooperación Transnacional realizada por la Fundación ONCE, en este caso a través de la Red includ-ed. La Declaración o “Statement” sobre la necesidad de promover la educación inclusiva en Europa que fue entregada allí por parte de includ-ed a la eurodiputada Rosa Estaràs, anfitriona del evento, dio como resultado el lanzamiento, en septiembre de 2015, de una “Written Declaration” (Declaración Escrita) propia del Parlamento Europeo. Esta declaración, impulsada por la eurodiputada Estaràs con la co-autoría de diversos eurodiputados de diferentes países y grupos políticos, se encuentra al cierre de esta publicación en proceso de adhesión de firmas.

*(Continúa en la página siguiente)*



La Declaración (“Written Declaration on promoting inclusive education Systems”), reccipales mensajes defendidos por incluD-ed, y se refiere a diversas cuestiones de relevancia como la detección temprana de necesidades educativas especiales, el apoyo personalizado de calidad, la accesibilidad universal de los currículos formativos, el papel de las Tecnologías de la Información y Comunicación (TIC) y de los materiales y servicios de apoyo, la participación en todos los niveles educativos, incluida la educación post-obligatoria y la universidad, los mecanismos de transición desde la educación especial a los centros ordinarios, así como del ámbito educativo al mercado laboral, o la formación y capacitación de los profesores y personal educativo.



### **Innovación Social, discapacidad y Fondos europeos**

El nuevo enfoque de la Unión Europea sobre Innovación Social representa una oportunidad única para la inclusión activa de las personas con discapacidad. Con el fin de dar visibilidad a la conexión entre Innovación Social, Discapacidad y Fondos Estructurales y de Inversión, InNet 16 ha identificado buenas prácticas así como tendencias de política pública en este campo. El análisis confirma que la Innovación Social puede impulsar nuevas vías para mejorar la empleabilidad de las personas con discapacidad, contribuyendo así a aumentar su autonomía a fin de que puedan constituirse en agentes activos de su propia inclusión. Asimismo, la Innovación Social es capaz de aportar soluciones para superar la fragmentación de los servicios, e impulsar la creación de un mercado europeo para productos y servicios universalmente accesibles, cuyo valor se estima en treinta mil millones de euros al año.

### **Herramientas para mejorar la participación del sector de la discapacidad en los Programas de los Fondos Estructurales y de Inversión en el período 2014-2020**

Con el fin de apoyar a las entidades del sector de las discapacidad en sus estrategias de contribución en el nuevo contexto de los Fondos Estructurales y de Inversión, InNet 16 ha desarrollado un Manual que ofrece un conjunto de directrices y orientaciones para reforzar su capacidad de incidencia en el proceso de elaboración, así como su participación en la gestión y seguimiento de los Programas Operativos nacionales para el periodo 2014-2020. Las herramientas e instrumentos diseñados por la Red contribuyen a ampliar el conocimiento del sector de la discapacidad y a desarrollar iniciativas prácticas adaptadas al nuevo contexto.



## **Diálogo InNet 16 y su contribución al debate europeo sobre los Fondos Estructurales y de Inversión**

La Red InNet 16 nació como un Observatorio dedicado al seguimiento, recogida de información y análisis para el refuerzo de una Europa más inclusiva para las personas con discapacidad a través del uso de los Fondos Estructurales (hoy Fondos Estructurales y de Inversión). Espíritu recogido en los principios de igualdad, no-discriminación y participación de la sociedad civil, reflejados éstos en los Reglamentos europeos de los Fondos.

A la luz de su misión, InNet 16 ha llevado a cabo un estudio pormenorizado de la agenda política europea con el fin de, por un lado, dar a conocer buenas prácticas y áreas de dificultad en la ejecución de las políticas en el campo de la discapacidad y, por el otro, sensibilizar a los actores clave de la configuración del nuevo marco de la Política de Cohesión con el objetivo de proponer mejoras y soluciones de política pública.

La actuación de la Red se ha basado en la interacción con la sociedad civil así como con las autoridades responsables de las tomas de decisiones, aportando datos y estudios objetivos para respaldar argumentos técnicos destinados a reforzar la dimensión de la discapacidad. Así, InNet 16 ha desarrollado un extenso programa de contactos institucionales con el objetivo de aportar visibilidad a la labor del propio Observatorio, permitiendo nutrir los trabajos institucionales con las informaciones obtenidas a través del intercambio con los socios, las Autoridades de gestión, los beneficiarios de los Fondos y los movimientos asociativos.

En este sentido, se concertaron reuniones con distintos eurodiputados participantes en el proceso de formulación del nuevo marco legislativo, con la Comisión Europea a través de responsables de las áreas más directamente implicadas, así como con las Presidencias rotatorias del Consejo de la UE, entre ellas la Presidencia Polaca. Asimismo, la difusión de contenidos de gran valor añadido a través del Observatorio ha tenido reflejo en la valoración por parte de los responsables de la toma de decisiones en España de los resultados de la Cooperación Transnacional desarrollada por la Fundación ONCE en el marco del Programa Operativo de Lucha contra la Discriminación 2007-2013. Ésta se encuentra reflejada, por ejemplo, en documentos públicos como el Position Paper sobre España de la Comisión Europea de cara al periodo de programación nacional 2014-2020.

El resultado de los Reglamentos aprobados para el período 2014-2020, suponen una clara mejora en cuanto a la dimensión de la discapacidad en comparación con los del periodo de programación anterior. Por ejemplo, los textos refuerzan los principios de no-discriminación y accesibilidad, además de incorporar obligaciones clave derivadas de la aplicación de la Convención de las Naciones Unidas sobre los Derechos de las Personas con Discapacidad. La Red es, por ende, un ejemplo de participación de la sociedad civil en el proceso de diseños de políticas europeas.



## 4. Premios y reconocimientos

### Premio Europeo de Emprendimiento Social y Discapacidad: Promoviendo la Inversión Social

La Cooperación Transnacional liderada por la Fundación ONCE ha integrado algunas experiencias particulares que merecen ser destacadas y que, habiéndose generado en el seno de las Redes Europeas, han cobrado identidad propia consolidándose como iniciativas de gran potencial e impacto. Es el caso especialmente del “Premio Europeo de Emprendimiento Social y Discapacidad: Promoviendo la Inversión Social” que, promovido por la Fundación ONCE, se lanzó en 2013 en el marco de la Red Europea de RSE+D y cuenta ya con dos ediciones.



La iniciativa del Premio se inspira en el valor del talento de las personas con discapacidad, que suponen un 16% de la población europea y en que, junto con sus familias, representan un amplio sector de consumidores, generando nuevas oportunidades de negocio vinculadas a diversos retos sociales presentes y futuros, que afectan a una Europa en proceso de envejecimiento y necesitada de reforzar el empleo y la inclusión social entre otros grandes desafíos. Así, la innovación y el emprendimiento social son dos conceptos clave en los que la figura del emprendedor social toma cada vez más relevancia.

El Premio persigue pues la promoción del emprendimiento social como motor para mejorar la generación de empleo y el fomento de la cohesión social en Europa, contribuyendo a la vez a que las personas con discapacidad adquieran protagonismo en el modelo europeo de crecimiento económico inteligente, sostenible e inclusivo, tal y como sostiene la Estrategia Europa 2020. En este contexto, a través de sus dos convocatorias lanzadas en octubre de 2013 y en octubre de 2014, el Premio busca reconocer públicamente proyectos de emprendimiento social cuyo objetivo sea el ámbito de la discapacidad, así como proyectos impulsados por emprendedores/as con discapacidad con una iniciativa innovadora.

El Premio Europeo de Emprendimiento Social y Discapacidad cuenta con la colaboración de la Comisión Europea y con el apoyo de L'Oréal (FR), Telefónica (ES) y el Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (IT) -estos tres, socios fundadores de la Red RSE+D junto con Fundación ONCE-, así como con Fundación Triodos (ES), Kanchi (IRL) y Essl Foundation (AUS), sumándose a la II Edición el Foro Europeo de la Discapacidad, y EIDD- Design for All Europe (IRL).

La dotación del Premio pasó de 6.000 € en la I Edición, a 11.000 € en la II Edición, contando en este último caso con las contribuciones de L'Oréal, la Fundación ONCE, Fundación Triodos e EIDD en calidad de sponsors. En ambas ediciones se contempló una “mención del jurado” como segundo reconocimiento.



*Ceremonia de Entrega del I Premio Europeo de Emprendimiento Social y Discapacidad, celebrada el 16 de enero de 2014 en Estrasburgo durante la Conferencia "Social Entrepreneurs: Have your Say". De izquierda a derecha: Gregor Demblin, ganador; Alberto Durán López, Vicepresidente Ejecutivo de la Fundación ONCE y Presidente de ILUNION; y Lázló Andor, entonces Comisario de Empleo, Asuntos Sociales e Inclusión.*

Las sucesivas experiencias del Premio han ganado representatividad en cuanto a la procedencia de los proyectos, habiéndose recibido en la II edición 33 candidaturas elegibles provenientes de 13 países de la Unión Europea, con un incremento en la proporción de emprendedores con discapacidad en el conjunto de los proyectos.

La valoración y selección de las iniciativas ha seguido un cuidadoso proceso, incluyendo la participación de la Secretaría Técnica de la Red de RSE+D así como la de un jurado compuesto por representantes de las entidades colaboradoras del Premio.

Merece destacar especialmente las ceremonias de entrega celebradas, con el significativo apoyo y participación de la Comisión Europea. Así, la entrega del premio al ganador de la I Edición fue presidida por el entonces Comisario de Empleo, Asuntos Sociales e Inclusión, Lázló Andor, durante la Conferencia "Social Entrepreneurs: Have your Say", celebrada en Estrasburgo los días 16 y 17 de enero de 2014. El proyecto ganador correspondió al emprendedor austriaco con discapacidad, Gregor Demblin, por su iniciativa "Career Moves", que aborda el reto del desempleo de las personas con discapacidad usando las tecnologías de la información.

La entrega del Premio de la II Edición se celebró el 1 de julio de 2015 en Bruselas, en la sede del Centro Europeo de Fundaciones-Philanthropy House. La ceremonia fue en esta ocasión presidida por la Comisaria de Empleo, Asuntos Sociales, Capacidades y Movilidad Laboral, Marianne Thyssen, volviendo a demostrar el compromiso y apoyo de la Comisión Europea hacia la iniciativa. Ante medio centenar de distinguidos participantes, representando a las instituciones europeas, así como a empresas, sociedad civil y sector de la discapacidad, se entregó el premio a la emprendedora social búlgara residente en Austria, Kristina Tsvetanova, por su proyecto 'BLITAB, First Tablet for Blind and Visually Impaired People', iniciativa consistente en una tablet que incorpora una tecnología innovadora al sistema Braille de lectoescritura con el objetivo de mejorar la vida de las personas con discapacidad visual.

#### 4. PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS

Los proyectos finalistas de la I Edición del Premio han sido recopilados en una publicación que pretende inspirar a otros emprendedores, a las administraciones públicas, al sector empresarial así como al de la economía social acerca del potencial de la dimensión de la discapacidad en el emprendimiento y de la contribución activa de las personas con discapacidad como emprendedores. Al cierre de esta publicación, está en proceso de elaboración la correspondiente recopilación de los proyectos finalistas de la II Edición.

En definitiva, cabe concluir que la iniciativa de “Premio Europeo de Emprendimiento Social y Discapacidad” ha contribuido de forma relevante a la promoción de la excelencia y la innovación, así como a la generación de debate y a la sensibilización, a la par que ha supuesto un impulso a los propios emprendedores y a sus proyectos, aportando ejemplos e inspirando ideas. Su gran impacto y repercusión ha contribuido a incrementar la representatividad y posicionamiento de la propia Red Europea de RSE+D, de los socios de la misma y de las entidades colaboradoras del Premio, como agentes estratégicos en materia de Discapacidad, RSE, innovación y emprendimiento social. El ejemplo de este Premio es sin duda una experiencia pionera y destacable en el marco de la Cooperación Transnacional que merece ser difundida.

*Ceremonia de Entrega del II Premio Europeo de Emprendimiento Social y Discapacidad, celebrada el 1 de julio de 2015 en Bruselas en Philathropy House. De izquierda a derecha: Marianne Thyssen, Comisaria de Empleo, Asuntos Sociales, Capacidades y Movilidad Laboral; Kristina Tsvetanova, ganadora; y Alberto Durán López, Vicepresidente Ejecutivo de la Fundación ONCE y Presidente de ILUNION.*





## 5. Comunicación y difusión

### Estrategia de Comunicación global de las Redes de Cooperación Transnacional

En el marco de las actividades de Cooperación Transnacional lideradas por la Fundación ONCE, en particular a través de las Redes Europeas de RSE+D, incluD-ed e InNet 16, se han diseñado y puesto en marcha ambiciosas estrategias de comunicación pensadas para diseminar las actividades realizadas y los resultados alcanzados. Las actividades de comunicación han permitido, además, fomentar la relación entre actores, contribuyendo a involucrar y sensibilizar a agentes clave acerca de la necesidad de transversalizar la dimensión de la discapacidad en las agendas, y en particular en relación con los Fondos Estructurales y de Inversión, la Educación Inclusiva y la Responsabilidad Social Empresarial, como los tres ámbitos concretos de trabajo.

Desde las Redes se han generado múltiples herramientas y mecanismos de comunicación y difusión como las páginas web, newsletters, elaboración de notas de prensa, actividad en redes sociales, encuentros periódicos entre socios, y participación en conferencias de terceros, entre otros.

### Herramientas dinámicas de comunicación

Las Redes han desarrollado una serie de herramientas específicas de comunicación, tales como las propias páginas web, como sitios de referencia de su actividad. Las webs de cada una de las Redes, accesibles, están disponibles en inglés, español y en algún caso como incluD-ed, también en francés.



→ [www.csr-d.eu](http://www.csr-d.eu)



→ [www.includ-ed.eu](http://www.includ-ed.eu)



→ [www.innet16.eu](http://www.innet16.eu)

Imagen de las páginas principales de los sitios web de las Redes RSE+D, incluD-ed e InNet 16 (de izquierda a derecha).



*Imagen de portada de las Newsletters de las Redes RSE+D, incluD-ed e InNet 16.*

Adicionalmente, las Redes se han sumado a las redes sociales, como el caso de la Red de RSE+D e incluD-ed, con seguidores que se han ido incrementado en el tiempo superando el medio millar (@incluD-ed y @csrd\_eu en Twitter, o incluD-ed Network en Linkdin).

De manera complementaria a lo anterior, cada una de las Redes ha elaborado y difundido periódicamente newsletters, previa identificación de una amplia comunidad de actores relacionados con las materias objeto de trabajo, provenientes tanto de los ámbitos de las instituciones públicas nacionales y europeas, como del mundo de las empresas y de la sociedad civil. A través de estos instrumentos las Redes han aportado información relevante, han difundido su actividad y han "generado" comunidad de intereses y sensibilización.

Además, las Redes han elaborado folletos, presentaciones, y vídeos de carácter divulgativo que han servido de base para difundir las actividades de las mismas y han sido de utilidad en diversos foros, conferencias y seminarios tanto propios como organizados por terceros.



## Reuniones internas y participación en conferencias y eventos de terceros

Como mecanismo de coordinación y comunicación, las Redes han celebrado reuniones periódicas entre sus miembros, en particular entre sus socios fundadores, convirtiéndose estos encuentros en importantes foros de reflexión, intercambio de experiencias y aprendizaje mutuo. Algunas de estas reuniones han servido, asimismo, para propiciar encuentros más amplios con otros actores, o realizar otras actividades como visitas de estudio.

Además de organizar y celebrar eventos propios, como conferencias, talleres, seminarios, encuentros, varios de los cuales se han reflejado en secciones anteriores de esta publicación, las Redes Europeas y sus integrantes han sido capaces de generar oportunidades y atractivo para participar en eventos organizados por terceros, extendiendo así la difusión e impacto de las iniciativas y la actividad realizada.

Son múltiples los ejemplos que podrían mencionarse, destacando aquí solo algunos como la participación de la Red Europea de RSE+D en las consecutivas conferencias del emblemático Zero Project promovido por Essl Foundation, la presentación de esta misma Red en el Grupo de Alto Nivel sobre RSE de la Comisión Europea en 2012, la participación de InNet 16 en 2013 en el encuentro auspiciado por el Ministerio de Infraestructura y Desarrollo de Polonia sobre Discapacidad y Fondo Social Europeo (mencionado en páginas anteriores), o la presentación de incluD-ed como experiencia destacada en el encuentro de Alto nivel sobre Discapacidad celebrado por la Presidencia letona de la UE en mayo de 2015 ("High level meeting on Disability: from Inclusive Education to Inclusive Employment for People with Disabilities").



Ejemplos de encuentros de los socios de las Redes (de izquierda a derecha): InNet 16 en Madrid, 2011; RSE+D en Roma, 2013; e incluD-ed en París, 2015.

# Conclusiones y recomendaciones:

## El valor añadido de la Cooperación Transnacional del Fondo Social Europeo

Tras la presentación de la actividad de Cooperación Transnacional liderada por la Fundación ONCE en el marco del Programa Operativo de Lucha contra la Discriminación 2007-2013 cofinanciado por el Fondo Social Europeo (FSE) –en marcha hasta diciembre 2015–, así como de la exposición y análisis de una selección de ejemplos concretos de actividades significativas llevadas a cabo en este contexto, a continuación se reflejan las principales conclusiones y recomendaciones que se extraen del ejercicio de evaluación externa realizado. Estas conclusiones y recomendaciones vienen a ilustrar el valor añadido de la Cooperación Transnacional del Fondo Social Europeo y la contribución a la misma por parte de la Fundación ONCE.

### 1. Conclusiones generales

#### **Creación de tres estructuras estables de Cooperación Transnacional en forma de Redes multisectoriales y con enfoque participativo**

Estas estructuras, ejemplificadas en las Redes incluD-ed, InNet 16 y RSE+D, han sido capaces de aglutinar de una forma ordenada la participación de una pluralidad de actores de diferentes países de la Unión Europea. Esto ha permitido la elaboración de una serie de productos y la realización de un número de actividades dirigidas a contribuir a transversalizar la dimensión de la discapacidad en agendas europeas, particularmente en los ámbitos de los Fondos Estructurales y de Inversión (a través de InNet 16), la Educación Inclusiva (a través de incluD-ed) y la Responsabilidad Social Empresarial (a través de la Red de RSE+D). Todo ello con el fin último de promover la inclusión social y laboral de las personas con discapacidad en Europa, y en línea con políticas e instrumentos fundamentales como la Convención de la ONU sobre los Derechos de las Personas con Discapacidad, la Estrategia Europea sobre Discapacidad 2010-2020 y la Estrategia Europa 2020 para un crecimiento inteligente, sostenible e inclusivo.

#### **Amplio alcance geográfico con más de treinta actores de referencia de distintos países trabajando con un fin común**

La estructura de las Redes Europeas promovidas por la Fundación ONCE ha ido creciendo y consolidándose a lo largo del tiempo, extendiéndose la Cooperación Transnacional a trece países, doce de ellos Estados miembro de la UE. Bajo el liderazgo de la Fundación ONCE, estas Redes han involucrado a organizaciones de distinta naturaleza, tanto públicas como privadas, como socios fundadores, miembros asociados y entidades colaboradoras, conformando un grupo de más de 30 agentes de relevancia en los respectivos ámbitos de trabajo. Este amplio número de actores intervinientes y su heterogeneidad constituye un activo muy importante ya que refuerza el enfoque transnacional, multi-agente (o "multistakeholder") y multisectorial de la Cooperación Transnacional implementada a través de las Redes InNet 16, incluD-ed y RSE+D y sus acciones complementarias, y enriquece el trabajo en común y colaborativo necesario para avanzar en la transversalidad de la perspectiva de la discapacidad en Europa.

### **Las Redes de Cooperación Transnacional se han constituido como grandes laboratorios de ideas**

Las Redes de Cooperación Transnacional han destacado por el carácter innovador y puntero de ciertos estudios, actividades y proyectos desarrollados en su seno o vinculados a las mismas, que revelan la voluntad de la Fundación ONCE de dar un servicio de utilidad a plataformas y organizaciones relevantes en el ámbito de la discapacidad, el tercer sector, la economía social, el sector empresarial, y las instituciones públicas nacionales, europeas e internacionales, así como a la sociedad civil en su conjunto, maximizando de este modo el valor añadido del Fondo social Europeo.

### **El intercambio de experiencias, buenas prácticas, conocimiento y el aprendizaje mutuo como pilares fundamentales de la Cooperación Transnacional**

Estas plataformas transnacionales de cooperación entre múltiples actores han llevado a cabo una profusa y valiosa actividad relacionada con la investigación y análisis de las materias objeto de trabajo, así como con la generación de dinámicas colaborativas y de aprendizaje mutuo, a través del intercambio de buenas prácticas, experiencias y conocimiento. Estas actividades han dado lugar a un gran número de publicaciones de carácter técnico e institucional, a la vez que se han reflejado en la celebración de encuentros, jornadas, talleres, eventos, conferencias y visitas de estudio, todo ello acompañado de potentes instrumentos de comunicación y difusión.

### **Las tres Redes Europeas impulsadas por la Fundación ONCE han trabajado de forma activa para contribuir al diseño de políticas públicas**

A través de su labor, las Redes incluD-ed, InNet 16 y RSE+D han aportado elementos de análisis, conclusiones y recomendaciones para potenciar la presencia de la discapacidad en el diseño de políticas públicas en sus respectivos ámbitos de trabajo. Han realizado así una encomiable labor de sensibiliza-

ción para con interlocutores clave tanto de la esfera política, el sector privado y los movimientos sociales, contribuyendo a la visibilidad de la sociedad civil en estos procesos.

### **La realización de una serie de “actividades bandera” en el marco de la Cooperación Transnacional ha reforzado su valor añadido y su impacto**

Así, actividades consideradas pioneras como el “Premio Europeo de Emprendimiento Social y Discapacidad” lanzado en 2013 y que cuenta con dos ediciones, la Conferencia sobre Educación Inclusiva y Discapacidad celebrada en el Parlamento Europeo en abril de 2014 o los procesos de diálogo con las autoridades de gestión y beneficiarios sobre el tratamiento de la discapacidad en los Programas Operativos de Fondos Estructurales y de Inversión de los diferentes Estados miembro, por mencionar algunos de los ejemplos contenidos en esta publicación, hacen tangible de forma clara la realización de los objetivos fijados por las Redes. Estas actividades han tenido un impacto y una repercusión muy importante que ha contribuido a incrementar el potencial y el posicionamiento, tanto de las propias Redes, como de la Fundación ONCE como un actor estratégico en Europa en el ámbito de la discapacidad.

### **La Cooperación Transnacional ha sido llevada a cabo por organizaciones y entidades punteras y de referencia**

La Fundación ONCE ha logrado aunar, bajo objetivos comunes, a un conjunto de entidades de referencia para el desarrollo de la Cooperación Transnacional, que han sido capaces de aportar el conocimiento y la experiencia requerida para la puesta en marcha de las actividades desarrolladas. De este modo, el reconocido prestigio de estas entidades ha otorgado legitimidad y credibilidad a las Redes y ha contribuido a situar a las mismas como actores cualificados para contribuir, en mayor o menor medida, en la definición de políticas e iniciativas europeas, para identificar y difundir buenas prácticas y para generar comunidades de interés, sensibilización y acción sobre diversas materias.

### **Alto compromiso y coordinación efectiva de la Fundación ONCE como claves para la experiencia positiva**

El compromiso demostrado por la Fundación ONCE con la Cooperación Transnacional, así como su gestión y coordinación efectiva, han derivado en un li-

derazgo sólido, que ha sido fundamental en cuanto a la definición del planteamiento estratégico de las Redes, el diseño de las grandes líneas de actividad, de sus cambios y evolución en el tiempo, y en la dirección y coordinación del apoyo organizativo y técnico fundamental que han supuesto las Secretarías Técnicas de cada una de las Redes.

## **2. La Cooperación Transnacional como experiencia de valor para la Fundación ONCE**

Desde 2009, la Fundación ONCE ha iniciado, desarrollado y extendido su actividad de Cooperación Transnacional en el marco del Programa Operativo de Lucha Contra la Discriminación 2007-2013 cofinanciado por el Fondo Social Europeo. Fruto de estos años de trabajo, el mecanismo de colaboración, intercambio y aprendizaje mutuo entre actores que supone la Cooperación Transnacional ha generado un valor añadido para Fundación ONCE en tres dimensiones diferenciadas:

### **Como actor de relevancia en Europa en el ámbito de la discapacidad**

En primer lugar, la intensa actividad de Cooperación Transnacional desarrollada por parte de la Fundación ONCE ha permitido mejorar el perfil de la organización como agente prescriptor de la discapacidad en la esfera europea, reforzando su política de alianzas, ganando valiosos compañeros de viaje, y aumentando su nivel y capacidad de influencia. Esto es debido principalmente a la realización de una serie de "actividades bandera" que han contado con un amplio reconocimiento e impacto europeo y en algunos casos internacional, así como al propio carácter innovador y pionero de ciertos ámbitos de actividad de las Redes. Todo ello, contando con la participación, como socios de organizaciones de auténtica referencia en Europa, formando equipos y plataformas de trabajo conjunto con un conocimiento de frontera en determinados ámbitos relacionados con la discapacidad.

### **Como entidad líder en la promoción y gestión de iniciativas de Cooperación Transnacional**

En segundo lugar, a través del liderazgo de las tres Redes, la Fundación ONCE ha adquirido un gran nivel de experiencia y ha mejorado sus capacidades de gestión en acciones de Cooperación Transnacional, acumulando nuevos conocimientos en cuanto al diseño, implementación y difusión de este tipo de iniciativas, así como en la coordinación y gestión de un importante número de socios de diferente naturaleza y procedencia, y en la dirección de las Secretarías Técnicas que han formado parte de los proyectos. Todo ello ha contribuido de forma sustancial a consolidar el perfil europeo de la Fundación ONCE, alimentando su papel de potencial socio internacional de gran atractivo para formar parte de futuros consorcios y partenariados transnacionales de proyectos de relevancia.

### **Como operador de referencia en el Programa Operativo de Lucha contra la Discriminación 2007-2013**

Finalmente, la Fundación ONCE ha contribuido de forma destacada a la ejecución del Eje 4 (Cooperación Transnacional) del Programa Operativo de Lucha contra la Discriminación 2007-2013 cofinanciado por el Fondo Social Europeo, habiendo sido un referente, en cuanto al alcance e intensidad de la Cooperación Transnacional realizada, desarrollando esta actividad de una forma sistemática, atendiendo a un marco lógico, y canalizada principalmente a través de las tres Redes Europeas InNet 16, Includ-ed y RSE+D como estructuras estables de gran recorrido.

### 3. Mirando al futuro: recomendaciones

A continuación, y como punto final del presente documento, se expone una selección de las principales recomendaciones a futuro extraídas de la evaluación llevada a cabo.

#### **Dar continuidad al trabajo realizado y hacer sostenibles los resultados alcanzados**

Se recomienda dar continuidad a estos ejercicios de Cooperación Transnacional desarrollados por la Fundación ONCE en el marco del Programa Operativo de Lucha contra la Discriminación 2007-2013 en el futuro. Las Redes y la multiplicidad de actividades realizadas en su seno y vinculadas a las mismas han cumplido sobradamente los objetivos para los que fueron creadas y han demostrado ser instrumentos útiles para la producción de conocimiento en forma de argumentarios técnicos sólidos; para generar una mayor dinamización y trabajo conjunto entre actores relevantes de diversas naturaleza y sectores con un fin común; y se han configurado como plataformas clave con capacidad de contribuir al diseño de políticas públicas de importancia para la inclusión social y laboral de las personas con discapacidad, en línea con el modelo europeo defendido por la Estrategia Europa 2020 para un crecimiento inteligente, sostenible e inclusivo.

#### **Crecimiento en número y en representatividad geográfica de las Redes y combinación de instrumentos**

Si bien la Fundación ONCE ha desplegado una estrategia de Cooperación Transnacional de gran amplitud y alcance entorno a la figura de las tres Redes Europeas incluD-ed, RSE+D e InNet 16, de cara al futuro y para este tipo de figura, un aumento del número y representatividad geográfica de los socios participantes permitiría mejorar su posicionamiento, ampliando todavía más su potencial en ámbitos como la contribución al diseño de políticas públicas. Es cierto, no obstante, que la creación de las Redes es un instrumento más, ni mucho menos el único para la Cooperación Transnacional, que puede combinarse con proyectos e iniciativas transnacionales efectivas pero de una naturaleza

más limitada en cuanto al número de participantes. Esta combinación de instrumentos de mayor y menor alcance y complejidad, podría resultar una fórmula de interés para el desarrollo futuro.

#### **Ahondar en la valiosa fórmula de los partenariados público-privados y expandir los logros de las Redes hacia otras plataformas**

Las iniciativas de Cooperación Transnacional desarrolladas han generado una dinámica muy positiva a través del trabajo común, integrando como uno de los pilares la figura del partenariado público-privado, lo que a su vez ha redundado en un posicionamiento de las Redes como actores de referencia en sus respectivos ámbitos de actuación. En el marco de la continuidad de estas dinámicas y de la sostenibilidad de este "buen hacer", cabría ahondar aún más en el fortalecimiento del vínculo con el mundo de la empresa, así como trabajar por extender hacia otras plataformas, asociaciones y entidades los logros derivados del trabajo de Cooperación Transnacional realizado.

#### **La Cooperación Transnacional desarrollada por la Fundación ONCE, como experiencia positiva para el período 2014-2020**

En un momento en el que los resultados de las Redes lideradas por la Fundación ONCE ya han cristalizado, el posicionamiento tanto de la misma como de sus socios transnacionales se ha visto fortalecido, y está comenzando el desarrollo del período de programación 2014-2020, se considera que se está en una posición idónea para la formulación de nuevas propuestas de iniciativas y proyectos que, sobre la experiencia adquirida, pueden continuar maximizando el valor del Fondo Social Europeo. Esta oportunidad, que surge del buen hacer y la madurez en que se encuentra la Cooperación Transnacional liderada por la Fundación ONCE, debería sin duda ser aprovechada.

# Las personas:

## El equipo de Cooperación Transnacional de la Fundación ONCE



**Dr. Miguel Ángel Cabra de Luna**  
Director de Relaciones Sociales e Internacionales  
y Planes Estratégicos



**Maria Tussy-Flores**  
Jefa del Departamento de Programas Europeos



**Carla Bonino Covas**  
Coordinadora de Cooperación Transnacional,  
Departamento de Programas Europeos

# Agradecimientos

La Evaluación de la Cooperación Transnacional liderada por la Fundación ONCE en la que se basa la presente publicación, no habría sido posible sin la colaboración de múltiples personas a las que trasladamos nuestro sincero agradecimiento. De manera especial, la Fundación ONCE quiere agradecer a todas las personas que han tomado parte en una serie de entrevistas y contrastes, como elemento clave integrado en la metodología de evaluación definida por el evaluador Ecorys España S.L. A todas ellas, mencionadas a continuación por orden alfabético, se extiende nuestra especial gratitud, por su valiosa colaboración y disponibilidad para que este trabajo viera la luz:

**Alfredo Ferrante**, Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali de Italia  
**Annett Räbel**, Secretaría Técnica de la Red incluD-ed, operada por PAU Education  
**Artemi Sakellariadis**, Centre for Studies on Inclusive Education (CSIE)  
**Aulis Mäkinen**, Kynnys ry  
**Bárbara Mayoral**, Secretaría Técnica de la Red RSE+D, operada por The Social Movers  
**Caroline Casey**, Kanchi  
**Cecilia Conde**, Secretaría Técnica de la Red RSE+D, operada por The Social Movers  
**Dimitris Logaras**, Confederación Nacional de Personas con Discapacidad de Grecia (ESAEA)  
**Dolors Vallespí**, Secretaría Técnica de la Red RSE+D, operada por The Social Movers  
**Dr. Miguel Ángel Cabra de Luna**, Comité Económico y Social Europeo  
**Ecaterina Vrasmas**, RENINCO  
**Emma Toledano**, Comisión Europea  
**Fabrizio Cassia**, Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali de Italia  
**Javier Güemes**, Foro Europeo de la Discapacidad (EDF) (*en el momento de la evaluación*)  
**Leticia de Rato**, Telefónica  
**Luis Cervilla**, Secretaría Técnica de la Red InNet 16, operada por Weber Shandwick  
**Manlio de Silvio**, FONDAZIONE I-CSR  
**María Urrero**, Secretaría Técnica de la Red RSE+D, operada por The Social Movers  
**María Valdemoros**, SANOFI España  
**Marie-Anne Paraskevas**, Comisión Europea  
**Mark O'Connor**, Inclusion Ireland  
**Marta García**, Unidad Administradora del Fondo Social Europeo (UAFSE), Ministerio de Empleo y Política Social de España.  
**Martine Aitken**, Secretaría Técnica de la Red incluD-ed, operada por PAU Education  
**Maya Hagege**, Association Française des Managers de la Diversité  
**Michael Fembek**, Essl Foundation  
**Paulina Markiewicz**, Ministerio de Infraestructura y Desarrollo de Polonia  
**Pavla Baxová**, Rytmus  
**Pilar Villarino**, Comité Español de Representantes de Personas con Discapacidad (CERM)  
**Philippe Miet**, Association de Paralysés de France (APF)  
**Queralt Barnadas**, Secretaría Técnica de la Red incluD-ed, operada por PAU Education  
**Raquel Capellas**, Secretaría Técnica de la Red InNet 16, operada por Weber Shandwick  
**Romina Giovanetti**, Secretaría Técnica de la Red InNet 16, operada por Weber Shandwick  
**Rosa Estaràs**, Parlamento Europeo  
**Sophie Mueller**, Comisión Europea  
**Stéphanie Oueda**, L'Oréal  
**Tatiana Mora**, Secretaría Técnica de la Red incluD-ed, operada por PAU Education (*en el momento de la evaluación*)  
**Tomás Serkovich**, CSR Europe– Forética  
**Victoria Soriano**, European Agency for Special Needs and Inclusive Education

Este documento puede descargarse en versión pdf accesible, en español e inglés, en la sección de publicaciones de la página web de la Fundación ONCE ([www.fundaciononce.es](http://www.fundaciononce.es)) o escaneando el siguiente código:



Publicación cofinanciada por el Fondo Social Europeo en el marco del "Programa Operativo de Lucha contra la Discriminación 2007-2013"